



# DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

**KLASA:003-06/26-01/06**

**URBROJ: 238-106-01-26-4**

Samobor, 16.veljače 2026. godine

Temeljem čl. 23. Poslovnika o radu Upravnog vijeća Doma zdravlja Zagrebačke županije vodi se slijedeći

## Z A P I S N I K

s **05. sjednice** Upravnog vijeća Doma zdravlja Zagrebačke županije održane 16. veljače 2026. godine.

### Članovi Upravnog vijeća:

Štefica Kamenarić-Filipović, dr.med.spec, OM-predsjednica, Eugenija Štajer, dipl.oec., članica, Boban Gucić-član, Vinko Vučetić, dr.med.spec.radiologije -član, Damir Dragozet, med. tech. - član

Ostali prisutni: dr.sci. Večeslav Bergman, dr. med. dent. spec. stomatološke protetike-ravnatelj, Ivkica Halinčić, dipl.oec. -zamjenica ravnatelja, Sanja Fucak, dipl.iur.

### Dnevni red:

1. Prijedlog Zaključka o prihvaćanju Izvješća ravnatelja Doma zdravlja Zagrebačke županije o poduzetim mjerama za otklanjanje uzroka gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini
2. Donošenje Višegodišnjeg plana uravnoteženja Financijskog plana Doma zdravlja Zagrebačke županije za razdoblje 2026. - 2028.",
3. Donošenje Izvješća o radu i poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini

### Dnevni red jednoglasno usvojen



**AD.1. Prijedlog Zaključka o prihvaćanju Izvješća ravnatelja Doma zdravlja Zagrebačke županije o poduzetim mjerama za otklanjanje uzroka gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini**

Dom zdravlja Zagrebačke županije planirao je veće prihode u odnosu na rashode zbog manjka prihoda prenesenog iz prethodnih razdoblja. Izvor financiranja za pokriće akumuliranog manjka su opći prihodi i primici iz Proračuna Zagrebačke županije kao osnivača koji solidarno i neograničeno pokriva obveze zdravstvene ustanove te je u obvezi pokriti i preneseni manjak zdravstvene ustanove kao svog proračunskog korisnika sukladno čl. 59 Zakona o ustanovama.

Budući da kumulirani preneseni manjak čini značajan dio ukupnog financijskog plana Doma zdravlja Zagrebačke županije, ustanova planira sukcesivno pokriće manjka kroz naredno trogodišnje razdoblje.

Višegodišnji plan uravnoteženja financijskog plana sadržava sljedeće:

- Analizu i ocjenu financijskog stanja
- Prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja
- Akcijski plan provedbe mjera.

**D) ANALIZA I OCJENA FINANCIJSKOG STANJA**

**1. KUMULIRANI PRENESENI MANJAK**

Dom zdravlja Zagrebačke županije na dan 31.12.2025. iskazao je ukupan manjak prihoda u iznosu od 2.640.366,08 EUR.

**2. FINANCIJSKI PODACI O POSLOVANJU**

Financijske podatke o poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine možemo analizirati kao usporedbu ostvarenog u 2025. godini i ostvarenog u 2024. godini (prošlo razdoblje).

Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 37.068.430,22 EUR, odnosno 14,8% više u odnosu na prošlo razdoblje.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 36.070.074,77 EUR, odnosno 11,5% više u odnosu na prošlo razdoblje.

Kumulirani preneseni manjak prihoda iz prošlog razdoblja iznosi 3.638.721,53 EUR.

Rezultat razdoblja 01.01.-31.12.2025. iznosi višak prihoda 998.355,45 EUR.

Ukupni kumulirani manjak za pokriće u idućem razdoblje iznosi 2.640.366,08 EUR.

Broj zaposlenih na 31.12.2025. godini povećan je u odnosu na isto razdoblje u 2024. godini za 6 i iznosi 734.

Povećanje broja zaposlenih nastalo je zbog zapošljavanja pripravnika, umirovljenika na 4 sata u nekim ordinacijama gdje su zaposlenici radili temeljem ugovora o djelu, te povrata ordinacija iz zakupa u sastav Doma zdravlja.



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

### STRUKTURA OSTVARENIH UKUPNIH PRIHODA:

Dom zdravlja Zagrebačke županije ostvaruje prihode od pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna, prihode od imovine, prihode od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknade, prihode od prodaje proizvoda i robe, pruženih usluga i donacija, prihode iz nadležnog proračuna i HZZO-a temeljem ugovornih obveza, ostalih prihoda te prihoda od prodaje nefinancijske imovine. U strukturi ostvarenih prihoda u 2025. najveći udio čine prihodi iz nadležnog proračuna i HZZO-a koji iznosi 80,50% i to prihodi od HZZO-a 66,31%, a prihodi od osnivača 14,19%. Prihodi od obavljanja vlastite djelatnosti iznose 6,97%. Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna iznose 7,70% a sastoje se od tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava 6,06% i pomoći od izvanproračunskih korisnika i korisnika iz proračuna koji nije nadležan 1,64%. Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi (prihodi od participacije i dopunskog osiguranja) iznose 4,66%. Prihodi od imovine iznose 0,05%. Ostali prihodi iznose 0,11%. Prihodi od prodaje nefinancijske imovine iznose 0,01%.

Dom zdravlja u 2026. godini planira povećanje ukupnih prihoda kao rezultat mjera koje će poduzimati u svrhu smanjenja negativnog poslovanja ali i kao rezultat razvojnih aktivnosti (izgradnja ambulante Kupljenovo, dogradnja Doma zdravlja – ispostava Samobor).

Planira se povećanje prihoda od HZZO-a temeljem ugovaranja dodatnih usluga u specijalistici (npr. u RTG dijagnostici nabavljen je CBCT uređaj - 3D ortopan u ispostavi Samobor), povećanjem broja usluga u specijalistici (u RTG dijagnostici - nabava mamografskog uređaja za ispostavu Jastrebarsko), te nakon završene specijalizacije očekujemo ugovaranje specijalista u ispostavama u kojima nedostaje specijalist radiolog (Ivanić-Grad, Jastrebarsko, Samobor).

Kroz višegodišnji plan uravnoteženja financijskog plana planirano je pokriće manjka u redovnom poslovanju u 2026. godini za 1.663.644,08 EUR te u 2027. godini za 576.722,00 EUR i u 2028. godini za 400.000,00 EUR.

Problem kod ugovaranja sa HZZO-om postoji zbog nerealne cijene ugovorenih usluga, te kod nemogućnosti ugovaranja prema uvjetima koji se javljaju u stvarnom životu na terenu (spajanje timova s malim brojem pacijenata i sl.).

Ostvareni prihodi od HZZO-a – 01.01.-31.12.2025.	EUR
6731 Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	24.580.629,78
673110 Prihodi - glavarina	15.855.793,29
673111 Prihodi - PZZ	5.095.662,86
673112 Prihodi - SKZ	2.661.141,73
673113 Prihodi - INO osiguranje	290.761,87
673115 Prihodi - zdrav. zaštita na radu	180.722,40
673118 Prihodi - preventivni programi	496.497,63

Prihodi od HZZO-a namijenjeni su za troškove plaće zdravstvenih radnika, za troškove lijekova i potrošnog medicinskog materijala, za režijske troškove, za ostale troškove, te za troškove uprave (knjigovodstvene usluge, usluge nabave, usluge pravne i kadrovske službe i sl.) i ukupno iznose 24.580.629,78 EUR.

Rashodi za zaposlene zdravstvene radnike (bruto plaća i doprinosi na plaću, naknade zaposlenima po kolektivnom ugovoru) iznose 23.871.533,15 EUR.

Rashodi za potrošni medicinski materijal i lijekove iznose 1.672.025,52 EUR.

Iz navedenog vidimo da prihodi od HZZO-a nisu dovoljni niti za pokriće osnovnih rashoda



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

za zaposlene zdravstvene radnike i potrošni medicinski materijal i lijekove, a kamoli još za režijske troškove, za ostale troškove i troškove uprave Doma zdravlja.

Manjak prihoda od HZZO-a u odnosu na rashode koje treba financirati tim prihodima iznosi oko 1.800.000,00 EUR za razdoblje 01.01. do 31.12.2025. godine.

Razlog manje evidencije DTP postupaka u ordinacijama Doma zdravlja su česte promjene doktora po ordinacijama, zamjene za bolovanja, dolazak novih doktora u ordinacije, rad doktora u dvije ordinacije istovremeno, rad mladih doktora koji rade par mjeseci u ustanovi i odlaze na specijalizaciju, te prilikom tih događaja doktori nisu u mogućnosti pravovremeno unositi DTP postupke. Također, problem je i u nemogućnosti stimulacije doktora za bolji rad. Uvođenjem dodatnih edukacija i detaljne analize znatno je povećana realizacija izvršenja DTP postupaka u odnosu na prethodna razdoblja.

U ordinacijama koje imaju upisane osigurane osobe ispod minimalnog broja problem je što ostvaruju samo pola ili četvrtinu hladnog pogona i male prihode po osnovi upisanih pacijenata koji su osnovica za daljnje izračunavanje ostalih prihoda ordinacija. U tim ordinacijama plaće su jednake neovisno o broju osiguranih osoba u timu – minimalan ili maksimalan broj. HZZO ne pristaje na spajanje takvih manjih timova koji su prostorno manje udaljeni a nemaju dovoljan broj osiguranih osoba da bi ostvarili prihode za pozitivno poslovanje.

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita:

Za svaku djelatnost utvrđen je maksimalan iznos novčanih sredstava do kojeg Dom zdravlja može ispostavljati račune za provođenje specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

U djelatnostima specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite postoji problem neizvršenja ugovorenih obaveza zbog nedostatka kadrova. S obzirom da nam nedostaje zdravstvenih radnika, Dom zdravlja u određenim timovima nema izvršenje do maksimalnog iznosa odobrenih sredstava. U određenim djelatnostima taj maksimalan iznos nije dovoljan, dodijeljeni su preniski iznosi, tj. cijene usluga su vrlo često niže od stvarnog troška pružanja zdravstvene zaštite te Domu zdravlja prekoračeni iznos neće bit plaćen, dok je Dom zdravlja dužan osigurati dostupnost zdravstvene zaštite i mora pacijentu pružiti ugovorenu uslugu.

2022. godine Ministarstvu zdravstva dostavljen je plan za 72 specijalizacije. Nakon dobivene suglasnosti raspisan je natječaj te je odabrano ukupno 63 doktora koji kreću na specijalizaciju po dobivanju dekreta. Specijalizacije su započele krajem 2022. godine. Projekt je prijavljen u suradnji s Razvojnoum agencijom Zagrebačke županije u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti pod nazivom „Centralno financiranje specijalizacija“ te se financira bespovratnim sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost 2021. - 2026. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava NPOO.C5.1.R3-I1.01.0040 sklopljen je tek 05. rujna 2023. godine.

I kod ovog projekta osnovni problem predstavlja činjenica da ovakav način financiranja troškova specijalizacija ne predviđa akontacije, tako da već sam početak rada na tom programu predstavlja trošak, a prihodi će uslijediti s vremenskim odmakom, odnosno naplatiti će se u idućem obračunskom razdoblju. Specijalizanti su u radnom odnosu i moramo im isplatiti plaću, troškove prijevoza i sve ostale naknade koje im po zakonu pripadaju, a prva financijska sredstva osigurao je osnivač kroz program pomoći –



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

predfinanciranje. Sredstva su vraćena osnivaču nakon naplate ZNS-1. U toku 2025. godine naplaćeni su ZNS-ovi za troškove nastale do kolovoza 2025.

Korištenjem mjere predfinanciranja specijalizacija od strane osnivača u prosincu 2025. godine ostvarili smo prihod u iznosu od 513.133,40 EUR i to je utjecalo na povećanje prihoda i smanjenje dospjelih nepodmirenih obaveza na dan 31.12.2025. godine.

Osim naplaćenih ZNS-ova, Dom zdravlja ostvario je prihode od bolnica koji se odnose na refundacije dežurstava koje specijalizanti odraduju. Navedeni prihodi također su uslijedili s odmakom od par mjeseci.

Od 63 doktora koji su krenuli na specijalizaciju, 4 su u toku 2025. godine odustala (2 ginekologija i opstetricija, 1 opća interna i 1 obiteljska medicina).

U ruralnim područjima Zagrebačke županije pada broj stanovnika zbog starenja stanovništva,

te iseljavanja mlađeg stanovništva u urbana područja. Zbog tih razloga ordinacije u ruralnim područjima nemaju dovoljan broj osiguranika te se ne mogu ugovoriti dostatna sredstva za pokriće troškova ordinacija. Timovi s manjim brojem osiguranika od standarda imaju ugovoreno pola glavarine, a taj iznos nije dovoljan za pokriće troškova. Ovaj program je započeo 2023. godine. Bez pomoći osnivače te ordinacije bi svake godine ostvarile gubitak. Ovim programom obuhvaćeno je 7 ordinacija primarne zdravstvene zaštite - ordinacije opće medicine na slijedećim lokacijama: Krašić, Budinjak, Farkaševac, Dubrava Vrbovečka, Gradec, Dubranec i Bedenica. Zagrebačka županija u 2025. godini sufinancirala je ambulante na ruralnim područjima u iznosu 147.000,00 EUR.

Osim navedenih Dom zdravlja ima još 4 ordinacije na ruralnim područjima koje također nemaju dovoljan broj osiguranika te ostvaruju manjak prihoda u poslovanju ( Marija Gorica, Rakovec, Luka, Pokupsko).

### ZAKLJUČAK

Kumulativni preneseni manjak poslovanja na dan 31.12.2025. iznosi 2.640.366,08 EUR.

Na ostvarivanje negativnog rezultata kroz prethodnih pet godina najviše je utjecalo:

Epidemija bolesti COVID-19 – smanjenje opsega fakturiranja ugovorenih usluga prema HZZO-u, smanjenje prihoda temeljem dopunskog osiguranja i participacije zbog ograničenog pristupa pacijenata u ordinacije, povećanje troškova dezinfekcijskih sredstava, zaštitne opreme i logistike, i dr.

Nedostatak zdravstvenih kadrova – unatoč kontinuiranim objavama natječaja za zapošljavanje, nismo uspjeli zaposliti sve potrebne specijaliste u primarnoj zdravstvenoj zaštiti (obiteljska medicina, pedijatrija, ginekologija) te koristimo usluge umirovljenika i vanjskih suradnika temeljem ugovora o poslovnoj suradnji što znatno povećava troškove rada.

Prekoračenje roka trajanja specijalizacije prisutno je kod više od polovine od ukupnog broja specijalizanata zbog korištenja roditeljnog dopusta, a što u ugovoru o financiranju nije predviđeno. Problem je na nivou cijele države prezentiran Ministarstvu zdravstva.

Inflacija – direktan utjecaj na režijske troškove te troškove održavanja i zadržavanja opreme.

HZZO – problem kod ugovaranja sa HZZO-om postoji zbog nerealne cijene ugovorenih usluga te nemogućnosti ugovaranja prema uvjetima koji se javljaju u stvarnom životu na terenu (spajanje timova s malim brojem pacijenata i sl.). Prihodi od HZZO-a nisu dovoljni



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

za pokriće osnovnih rashoda za zaposlene zdravstvene radnike i potrošni medicinski materijal i lijekove, a kamoli još za režijske troškove, za ostale troškove i troškove uprave Doma zdravlja. Također postoji problem u raskoraku u vremenu i iznosu rasta plaća i povećanja cijena usluga koje financira HZZO.

Za razdoblje 01.01.-31.12.2025. Dom zdravlja je ostvario višak prihoda u iznosu od 998.355,45 EUR.

Na ostvarivanje pozitivnog financijskog rezultata na dan 31.12.2025. utjecalo je:

- Ostvarivanje mjera za otklanjanje uzroka gubitka utvrđenih Akcijskim planom za provedbu mjera u 2025. godini.
- Pomoć Ministarstva zdravstva u iznosu od 400.302,00 EUR u vidu namjenske pomoći za podmirenje dijela dospjelih obaveza za lijekove i potrošni medicinski materijal.
- Pomoć osnivača u provedbi programa centralno financiranje specijalizacija-NPOO u iznosu od 513.133,40 EUR.
- Ugovaranje i naplata financijskih sredstava od HZZO-a za kvalitetnu organizaciju PZZ-a u Domu zdravlja za razdoblje 01.07.-31.12.2025. u iznosu od 275.000,00 EUR.

Višegodišnjim planom uravnoteženja financijskog plana Doma zdravlja Zagrebačke županije za razdoblje 2026.-2028. Dom zdravlja planira pokriće prenesenog gubitka, a što bi svake godine olakšalo financijsku situaciju i omogućilo Domu zdravlja da ne stvara nove gubitke, te da pojačanom aktivnošću i vlastitim mjerama ostvari što bolje rezultate u poslovanju.

Molimo Vas da osnivač odobri financijska sredstva za pokriće gubitka nastalog u redovnom poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije u iznosu 1.663.644,08 EUR koji je planiran u Proračunu Zagrebačke županije za 2026. godinu.

Dom zdravlja je u projekcijama financijskog plana planirao pomoć osnivača za pokriće gubitka u redovnom poslovanju i to: za 2027. godinu u iznosu 576.722,00 EUR te za 2028. godinu u iznosu 400.000,00 EUR.

Traženi iznos bi omogućio održavanje tekuće likvidnosti te tako osigurao pravovremenu isplatu većine zakonskih obaveza, a prvenstveno plaće i materijalnih prava zaposlenika, a djelomično i obaveza prema dobavljačima i poslovnim partnerima. Za održavanje tekuće likvidnosti neophodna nam je financijska pomoć, da bi Dom zdravlja mogao zadržati nivo, standard i kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite na području cijele županije na koji je stanovništvo naviknuto posljednjih godina, tj. od osnivanja postojećeg Doma zdravlja.

### I) AKCIJSKI PLAN PROVEDBE MJERA

RB	NAZIV MJERE	OPIS PROVEDBE	ROK PROVEDBE	ODGOVORNA OSOBA
----	-------------	---------------	--------------	-----------------

1.

	Planiranje pokrića manjka donošenjem Proračuna Zagrebačke županije za 2026. godinu, te projekcija za 2027. i 2028. godinu	Podmirenje troškova nastalih u redovnom poslovanju ustanove	2026. godina	
--	---	---	--------------	--

2027. godina

2028. godina Ravnatelj

Služba financija i računovodstva Pokriće manjka u redovnom poslovanju za



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

1.663.644,08 EUR očekujemo do lipnja 2026. godine, te za 576.722,00 EUR tijekom 2027. i 400.000,00 EUR tijekom 2028. godine

2. Plan zapošljavanja Kontinuirano raspisivanje natječaja za popunjavanje radnih mjesta na kojima trenutno rade doktori na ugovor o poslovnoj suradnji iz drugih ustanova, umirovljenici i doktori iz Doma zdravlja, ali u prekovremenim satima

Očekujemo završetak ranije započetih specijalizacija i povratak na rad specijalista u svoje ordinacije 2026. godina Ravnatelj

Kadrovska služba

Pravna služba

Služba financija i računovodstva 2026. – smanjenje rashoda za rad temeljem ugovora o poslovnoj suradnji i smanjenje rashoda za prekovremeni rad u iznosu od 15.000,00 EUR

3. Upravljanje prostorom Bolje upravljanje praznim i neiskorištenim prostorom u ispostavama; iznajmljivanje praznog prostora

Voditelji ispostava Povećanje prihoda, odnosno smanjenje rashoda za održavanje prostora 2026., 2027. – planirano povećanje prihoda za 15.000,00 EUR

4. Ušteda na energentima Provođenjem mjera za povećanje energetske učinkovitosti – energetskom obnovom objekta očekuje se ušteda ( Samobor i Ivanić Grad te Velika Gorica, priprema projektne dokumentacije za ambulantu Križ)

Grijanje i hlađenje

- Ugradnjom termostatskih ventila i pametnih termostata, (energetska obnova) te učinkovitom i pojačanom kontrolom ne grijanja praznih prostora, redovitih servisiranja postrojenja, prelaska na toplinske pumpe osigurat će se ušteda značajnih financijskih sredstava

Rasvjeta

- Zamjenom LED rasvjete umjesto fluorescentne, ugradnjom senzora pokreta u hodnicima i toaletima te automatskim gašenjem svijetla van radnog vremena osigurat će se ušteda financijskih sredstava

Električna energija

- Gašenjem medicinske i IT opreme kada se ne koristi, nabavkom energetski efikasne opreme (A++ standard) ugradnjom solarnih panela osigurat će se ušteda financijskih sredstava. 2026. godina

2027. godina Ravnatelj

Voditelji ispostava

Zagrebačka županija

2026., 2027. – povećanje prihoda za oko 50.000,00 EUR

5. Nastavak praćenja i kontroliranja prihoda i rashoda Nastavak praćenja prihoda i rashoda kroz mjesečne izvještaje o prihodima i rashodima

Ažurnom evidencijom i pravovremenim uočavanjem odstupanja po pojedinim vrstama prihoda i rashoda možemo na vrijeme istražiti uzroke i pronaći rješenje za uklanjanje problema 2026. godina Ravnatelj

Služba nabave

Služba financija i računovodstva 2026. – ušteda 30.000,00 EUR

6. Maksimalna naplata potraživanja Postupanje prema proceduri za naplatu potraživanja

- slanje izvoda otvorenih stavaka radi usklade, slanje opomena, slanje opomena pred tužbu, podnošenje prijedloga za ovrhu na temelju vjerodostojne isprave



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

- u toku 2026. godine i dalje je u planu postupati kvartalno prema proceduri za naplatu potraživanja radi maksimalne naplate potraživanja 2026. godina  
Kvartalno, nastavak aktivnosti iz prethodnih razdoblja Služba financija i računovodstva 2026. – naplata dospjelih potraživanja u iznosu 100.000,00 EUR

7.

Kvalitetnije

povezivanje svih organizacijskih jedinica i službi međusobno i posebno sa ravnateljstvom Doma zdravlja Propisivanjem i donošenjem određenih protokola i hodograma, te informatizacijom svih segmenata poslovanja postići ćemo transparentnije i jednostavnije kolanje informacija, uputa i prijenos podataka unutar Doma zdravlja, što će pridonijeti povećanju učinkovitosti i omogućiti zaposlenicima ali i korisnicima usluga da pravovremeno zaprime točne informacije i odrade zadatke koji su vezani za njihovo radno mjesto. 2026. godine i kontinuirano

Ravnatelj

Služba informatike

Kadrovska služba

Služba financija i računovodstva

Ispostave – voditelji, glavne sestre, administratori,

zdravstveni radnici

2026.- početak

realizacije mjere donijet će uštedu oko 5.000,00 EUR, a u idućem razdoblju barem 10.000,00 EUR godišnje.

8. Pomoć lokalne samouprave Za svaki oblik zdravstvene zaštite iznad standarda pokrivenog ugovorom sa HZZO-om tražiti pomoć lokalne samouprave (neki gradovi već sufinanciraju određene specijalističke ordinacije npr. Dugo Selo, Jastrebarsko, Samobor, Sv. Nedelja, Zaprešić i Velika Gorica, te općina Križ). U 2025. godini ugovorili smo sufinanciranje dodatnih djelatnosti od Grada Svete Nedelje a u planu za 2026. godinu tražiti ćemo od istih proširenje sufinanciranja na još neke djelatnosti, ali i od ostalih gradova tražiti ćemo sudjelovanje u sufinanciranju djelatnosti koje nedostaju u njihovim ispostavama

2026. godina

Ravnatelj

Pravna služba

Služba financija i računovodstva 2026. – povećanje prihoda za oko 150.000,00 EUR

9. Pružanje i kvaliteta usluga Nabavom odgovarajuće opreme ustanova će imati mogućnosti osigurati kvalitetniju uslugu. Nabavom nove opreme smanjiti ćemo troškove održavanja, smanjiti će se zastoji u radu te osigurati bolje izvršenje ugovornih obveza

2026. godina,

kontinuirano

Ravnatelj

Služba nabave

Ordinacije DZZŽ-a

Fakturna služba 2026. – povećanje prihoda za oko 50.000,00 EUR;

10. Povećanje prihoda od HZZO-a Dodatna edukacija zdravstvenih radnika u provođenju DTP postupaka, formiranje radne skupine Peer grupa  
Dodatna edukacija zdravstvenih radnika s naglaskom na greške kod izrade računa te



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

smanjenje povrata računa 2026. godina, kontinuirano Ravnatelj

Kadrovska služba

Služba financija i računovodstva

Ispostave – voditelji, glavne sestre, administratori,

zdravstveni radnici 2026. – ostvarenje prihoda oko 50.000,00 EUR godišnje

11.

Uvođenje kontrole kvalitete Donošenjem odluka nakon analize troškova i podataka te jednoobraznim postupanjem i pisanjem radnih uputa, svim ispostavama ostvarit će se sljedeći ciljevi i uštede:

- Uvođenje kontrole razvrstavanja otpada,

- Edukacija djelatnika,

- Smanjenje infektivnog otpada te racionalizacija korištenja kanti za skladištenje i odvoz infektivnog otpada - smanjit će se trošak istog,

- Ustrojavanje centralnih jedinica za sterilizaciju (izmještanjem sterilizatora i autoklava iz svake ordinacije na jedno mjesto u jedan autoklav) - smanjit će se troškovi servisa i baždarenja aparata kao i potrošnja električne energije,

- Sustavna kontrola kvalitete (npr. revizije medicinske dokumentacije, standardizirani protokoli rada) - smanjit će broj grešaka i ponavljanja postupaka što dovodi do uštede materijala, vremena i ljudskih resursa,

- Analiza i optimizacija procesa (npr. raspored pregleda, digitalni sustavi naručivanja) - uštedjet će vrijeme zdravstvenim djelatnicima, osigurati više obavljenih pregleda bez povećanja troškova na ljudske resurse,

- Bolja kontrola potrošnog i medicinskog materijala - uvođenjem evidencijskih lista potrošnog materijala uvest će se bolja kontrola zaliha, smanjiti prekomjerne zalihe te smanjiti otpis i bacanje materijala s istekom roka.

2026. godina i nadalje kontinuirano

Ravnatelj, Služba kontrole kvalitete

Sve službe i djelatnosti

2026. – ostvarenje prihoda oko 50.000,00 EUR godišnje

i nadalje kontinuirano

12. Kontrola ažurnog izdavanja računa Kontrola ispostavljanja računa za sve izvršene usluge – od 01. siječnja 2026. godine HZZO uvodi elektronsko zaprimanje računa direktno iz ordinacije a istovremeno Dom zdravlja kao obveznik PDV-a mora sve račune ispostavljati u obliku e-računa; javlja se povećana potreba kontrole izdavanja računa za sve pružene usluge i to posebno u prvoj fazi, te kontrola ispravka vraćenih računa zbog eventualnih grešaka. Povećanom kontrolom može se spriječiti da se za neke usluge ne ispostave računi, što bi značilo gubitak prihoda

2026. godina i nadalje kontinuirano Ravnatelj

Služba financija i računovodstva, ordinacije i timovi 2026. –ostvarenje prihoda oko 30.000,00 EUR

**Odluka jednoglasno usvojena**



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

### AD.2. Donošenje Višegodišnjeg plana uravnoteženja Financijskog plana Doma zdravlja Zagrebačke županije za razdoblje 2026. - 2028.",

Dom zdravlja Zagrebačke županije ostvario je na dan 31.12.2024. godine ukupan manjak prihoda za pokriće u idućem razdoblju u iznosu od 3.638.721,53EUR.

Kroz dokument „Analiza i ocjena financijskog stanja za 2024. godinu i prijedlog mjera za otklanjanje uzroka gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije“, a koji dokument je usvojen na Upravnom vijeću Doma zdravlja 06.veljače 2025. godine, donesene su mjere za otklanjanje uzroka nastanka gubitka poslovanja.

Dom zdravlja Zagrebačke županije poduzeo i realizirao u razdoblju od 01.01.2025. do 31.12.2025.godine slijedeće mjere:

Planiranje pokrića manjka donošenjem proračuna Zagrebačke županije za 2025.godinu

Na temelju Analize i ocjene financijskog stanja za 2024. godinu, Skupština Zagrebačke županije donijela je Odluku o pokriću gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije

Dom zdravlja je u svom Financijskom planu za 2025.godinu, a temeljem Odluke skupštine Zagrebačke županije planirao pokriće manjka povećanjem prihoda za 1.800.000,00 EUR. Doznačena su sredstva u iznosu 1.800.000,00 EUR za pokriće rashoda tekuće godine, što predstavlja pokriće dijela gubitka nastalog u redovnom poslovanju koji je na dan 31.12.2024. godine iznosio 3.638.721,53EUR.

Realizacija programa započela je 14.04.2025.godine kada su putem Riznice proračuna poslani prvi zahtjevi za isplatu sredstava, dok je zadnji zahtjev za isplatu sredstava poslan 25.08.2025.

Zagrebačka županija izvršila je isplatu sredstava u više navrata sukladno poslanim zahtjevima.

Prva isplata bila je 27.05.2025. u iznosu od 1.106.217,44 EUR, iduća 28.06.2025. u iznosu od 270.787,95 EUR, 25.07.2025. u iznosu od 164.994,61 EUR, te 29.08.2025. u iznosu od 258.000,00 EUR.

Sredstva su utrošena namjenski kako je prikazano u nastavku:

Plaće za redovan rad	900.000,00 EUR
Ostali rashodi za zaposlene	200.000,00 EUR
Doprinosi za obvezno zdr.osig.	100.000,00 EUR
Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	200.000,00 EUR
Energija	110.000,00 EUR
Intelektualne i osobne usluge	220.000,00 EUR
Računalne usluge	70.000,00 EUR

UKUPNO: 1.800.000,00 EUR

#### 1. Plan zapošljavanja

Dom zdravlja je raspisivao natječaje za radna mjesta na kojima trenutno rade doktori na ugovor o poslovnoj suradnji iz drugih ustanova, umirovljenici ili doktori u sklopu Doma zdravlja ali u prekovremenim satima.

Natječaji za specijalista pedijatrije u Ispostavi Vrbovec, specijalista pedijatrije u Ispostavi Zaprešić, specijalista pedijatrije u Ispostavi Jastrebarsko, specijalista pedijatrije u Ispostavi Velika Gorica, specijalista ginekologije i opstetricije u Ispostavi Ivanić-Grad, specijalista



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

oftalmologije i optometrije u Ispostavi Vrbovec, specijalista kliničke radiologije u Ispostavi Jastrebarsko, specijalista kliničke radiologije u Ispostavi Ivanić-Grad, specijalista kliničke radiologije u Ispostavi Samobor, objavljeni su tijekom cijele 2025. godine, ali se na natječaje nitko nije javljao.

Natječaji za doktora medicine specijalista pedijatrije u Ispostavi Vrbovec ta za doktora medicine specijalista ginekologije i opstetricije u Ispostavi Ivanić-Grad na lokaciji Križ raspisani su uz mjere subvencije, ali se na natječaje nitko nije javio.

Natječaji za doktore medicine, medicinske sestre/tehničare i ostale medicinske djelatnike raspisani su tijekom cijele godine (natječaji na određeno i na neodređeno vrijeme).

### Predfinanciranje specijalizacija

Plan specijalizacija za 2022. dostavljen je Ministarstvu zdravstva za 72 specijalizacije i nakon dobivene suglasnosti raspisan je natječaj i odabrani su doktori, najprije 61, zatim se natječaj ponavljao još nekoliko puta i odabrana su još 2 doktora, dakle ukupno 63 doktora nalazi se na specijalizaciji po dobivanju dekreta. Neki su započeli u listopadu, neki u studenom i većina u prosincu 2022., a neki u siječnju i veljači 2023.- trenutno se na specijalizaciji nalazi 59 doktora jer su 4 odustala od specijalizacije.

Specijalizacije se financiraju iz EU fondova na koji natječaj smo aplicirali do kraja 2022. godine u suradnji sa Razvojnoum agencijom Zagrebačke županije, međutim iako smo mi sve proveli na vrijeme produžen je rok i natječaj je bio otvoren do kraja ožujka 2023. godine, a sam ugovor sklopljen je tek 05. rujna 2023. godine., te je tijekom 2023. bilo problema u financiranju istih, odnosno financijska sredstva iz EU fondova nisu naplaćena u 2023. godini. Bez pomoći osnivača u vidu predfinanciranja specijalizacija likvidnost Doma zdravlja bila bi ugrožena, tako da smo na ime pomoći u provedbi programa Centralno financiranje specijalizacija u 2023. dobili 1.060.748,54 EUR, koja sredstva smo vratili osnivaču kad smo ih naplatili iz EU fondova u 2024. godini. Isti model pomoći u financiranju specijalizacija koristili smo i početkom 2024. godine, te smo poslali 2 zahtjeva osnivaču i naplatili 660.823,97 EUR, dok se nije redovitiije počela vršiti naplata potraživanja po ZNS-ovima. Naplaćena sredstva vratili smo osnivaču odmah po naplati ZNS-a. U 2025. godini koristili smo model pomoći u financiranju specijalizacija u prosincu i naplatili iznos od 513.133,40 EUR.

### Ušteda na energentima

U tijeku je provedba energetske obnove u Ispostavi Samobor i Ispostavi Ivanić Grad dok je za Ispostavu Velika Gorica natječaj u fazi provedbe.

Uštede se postižu redovitim održavanjem sustava za grijanje i održavanjem voznog parka te praćenjem potrošnje goriva po vozilima.

Navedenim mjerama ušteda je postignuta oko 10.000,00 EUR.

### Nastavak praćenja i kontroliranja prihoda i rashoda

Mjesečna izrada izvještaja te praćenje kretanja prihoda i rashoda radi se kontinuirano, posebno se prate i analiziraju izvještaji o fakturiranju svih usluga koje su pružene.



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

Analizom izvršenja DTP postupaka i edukacijom timova povećana je realizacija u odnosu na prethodno razdoblje kod stalnih timova, međutim problem je kod timova koji više puta godišnje mijenjaju nositelja, odnosno često i više puta u toku mjeseca ( bolovanja, odlazak na specijalizacije, odlazak u druge ustanove), a takvih je u promatranom razdoblju bilo više nego prošle godine.

Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja i participacije od 01.01. do 31.12.2025. ostvareni su u iznosu od 1.728.553,68 EUR, što je za 1,2% manje u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Ustanovljen je problem s ispravnošću iskaznica dopunskog i osnovnog zdravstvenog osiguranja. Pojačanom kontrolom i fakturiranjem dopunskog osiguranja u idućem periodu očekujemo bolju dodatnu naplatu dopunskog osiguranja.

Maksimalna naplata potraživanja

Dom zdravlja postupa prema proceduri za naplatu potraživanja te je na dan 31.03.2025. i na dan 31.10.2025. godine poslao IOS-e (izvode otvorenih stavaka) svim kupcima, rezultat toga redovito je povećanje naplate potraživanja iz razloga što neki kupci nisu zaprimili neke račune ili su ih zagubili, te smo ih naknadno poslali i naplatili.

Po toj osnovi ostvarili smo povećanje prihoda za 115.487,16 EUR.

Ugovaranje zakupnine županijskim ustanovama

Naplata zakupnine započela je od 01.01.2022. godine. U 2025.godini po toj osnovi naplatili smo 202.396,44 EUR od županijskih ustanova koje koriste prostor u Domu zdravlja.

Pomoć lokalne samouprave

Za svaki oblik zdravstvene zaštite iznad standarda pokrivenog ugovorom sa HZZO-om tražili smo pomoć lokalne samouprave, tako da pored već prije sklopljenih ugovora sa nekim gradovima i općinama uspjeli smo ugovoriti još dodatno sufinanciranje rada specijalističkih ordinacija u ukupnom iznosu od 126.136,00 EUR

- Grad Samobor –18.000,00 EUR za sufinanciranje kirurške ambulante i 12.000,00 EUR za sufinanciranje internističke ambulante Samobor, 12.000,00 EUR za urološku ordinaciju te 15.000,00 EUR za pulmološku ordinaciju, 3.000,00 EUR za trudničke tečajeve i 5.000,00 za pad.amb .
- Grad Sveta Nedelja 6.000,00 EUR za sufinanciranje kirurške ambulante i 3.000,00 EUR za sufinanciranje internističke ambulante, te po 1.000,00 EUR za sufinanciranje rada pulmološke, urološke, neurološke i dijabetološke ambulante (ukupno 4.000,00 EUR), 5.000,00 EUR za sufinanciranje rada pedijatrijske ambulante i 500,00 EUR za sufinanciranje trudničkih tečajeva.
- Grad Jastrebarsko ukupno 10.000,00 EUR za sufinanciranje ordinacije ORL, te ortopedske i kirurške ordinacije.
- Grad Velika Gorica 20.000,00 EUR za sufinanciranje rada internističke ambulante.
- Grad Dugo Selo 6.636,00 EUR za sufinanciranje dolazaka specijalista ORL.



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

Grad Zaprešić 6.000,00 EUR za sufinanciranje rada internističke ambulante u Ispostavi Zaprešić

### Pružanje i kvaliteta usluga

U 2025. godini nabavili smo opremu i uređaje kao i započeli radove koji će utjecati na

pružanje i kvalitetu usluga, najznačajniji su:

- sanacija sanitarnih čvorova u fizikalnoj medicini u ambulanti Đurište
- sanacija sanitarnih čvorova u glavnoj čekaonici Ispostave Jastrebarsko
- sanacija sanitarnih čvorova u ordinaciji obiteljske medicine dr. Kobaš u

Ispostavi Samobor

- početak izgradnje nove ambulante Kupljenovo
- preuređenje prostor za centralnu sterilizaciju u Ispostavi Samobor
- sanacija parkirališta u Ispostavi Sveti Ivan Zelina
- nabavljena 2 digitalna mamografa (za Ispostave Dugo Selo i Velika

Gorica)

- nabavljen digitalni ortopan za Ispostavu Zaprešić
- nabavljen ortoreter za medicinu rada Zaprešić
- nabavljene dvije nove stomatološke jedinice za ambulantu Bregana u

Ispostavi Samobor i za Ispostavu Velika Gorica

- nabavljeno 5 vozila za patronažnu službu i zdravstvenu njegu u kući

Navedene nabavke značajno su utjecale na povećanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga posebno npr. nove stomatološke jedinice omogućuju kvalitetnije izvršavanje stomatoloških postupaka.

Nova vozila osiguravaju mobilnost patronažne službe i zdravstvene njege.

Rekonstrukcija sanitarnih čvorova povećala je higijenske uvjete i utjecala na eliminaciju mogućih troškova prilikom kontrole od strane Sanitarne inspekcije, ali i na troškove koji bi nastali zbog kvarova na dotrajanim instalacijama.

Ovim nabavama povećali smo prihode u 2025. godini za oko 20.000,00 EUR, a u 2027. i 2028. godini očekujemo daljnje povećanje oko 25.000,00 EUR godišnje.

### Povećanje prihoda od HZZO-a

- Intenzivno se rade edukacije timova, šalju se izvještaji o broju postupaka koji su evidentirani i koji su mogli biti evidentirani, međutim zbog čestih zamjena i odlazaka

nositelja timova veliki je problem u realizaciji DTP postupaka, te poboljšanje očekujemo tek povratkom liječnika sa specijalizacije u svoje ugovorene timove.

- Posebno se povećala kontrola zdravstvenih iskaznica i iskaznica dopunskog zdravstvenog osiguranja zbog smanjenja povrata računa

- U specijalistici timovi koji imaju nositelje zaposlenike naše ustanove uglavnom ostvaruju ugovoreno izvršenje, a u djelatnosti Fizikalne medicine i rehabilitacije redovito se ostvaruje prekoračenje ugovorenih usluga, dok u timovima posebno u djelatnosti RTG u kojima rade specijalisti umirovljenici ili iz vanjskih ustanova, to izvršenje se ne ostvaruje, te intenzivno tražimo rješenje u zapošljavanju specijalista, a dugoročno očekujemo bolje rezultate povratkom specijalizanata, npr. radiologa po završetku njihovog usavršavanja.



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

Prihodi od HZZO-a povećani su ovim mjerama za preko 90.000,00 EUR, ali uglavnom zbog bolje kontrole i naplate i dopunskog zdravstvenog osiguranja.

Sufinanciranje rashoda za zaposlene u upravi Doma zdravlja Zagrebačke županije

- U Konačnom Financijskom planu Doma zdravlja Zagrebačke županije za 2025.godinu i projekcijama za razdoblje 2026.-2027.godine, koji je usvojen na Upravnom vijeću Doma zdravlja Zagrebačke županije 30.12.2025.godine, planirani su prihodi od osnivača za sufinanciranje rashoda za zaposlene u upravi Doma zdravlja Zagrebačke županije u iznosu od 600.000,00 EUR.

### Odluka jednoglasno usvojena

#### AD.3. Donošenje Izvješća o radu i poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini

Financijske podatke o poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine možemo analizirati kao usporedbu ostvarenog u 2025. godini i ostvarenog u 2024. godini (prošlo razdoblje).

**Ukupni prihodi** ostvareni su u iznosu od **37.068.430,22 EUR**, odnosno 14,8% više u odnosu na prošlo razdoblje.

**Ukupni rashodi** ostvareni su u iznosu od **36.070.074,77 EUR**, odnosno 11,5% više u odnosu na prošlo razdoblje.

**Rezultat poslovanja razdoblja** 01.01.-31.12.2025. iznosi **višak prihoda 998.355,45 EUR**.

Kumulirani preneseni manjak prihoda iz prošlog razdoblja iznosi 3.638.721,53 EUR.

**Ukupni kumulirani manjak za pokriće** u idućem razdoblje iznosi **2.640.366,08 EUR**.

#### POTRAŽIVANJA:

Tablica 5: Struktura i usporedba potraživanja 2024/2025:

O P I S	Potraživanja na dan 31.12.2024.	Ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2024.	Potraživanja na dan 31.12.2025.	Ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2025.
Potraživanja od HZZO-a na osnovi pružanja	2.382.250,16	128.754,60	2.569.912,10	67.496,12

**DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE**

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

zdravstvene zaštite				
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	173.826,58	20.734,63	250.013,78	32.407,45
Potraživanja na osnovi ozljeda na radu i profesionalne bolesti	8.679,26	794,42	8.131,01	194,16
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	108.190,51	1.854,94	47.241,56	274,00
Ostala potraživanja	841.329,12	70.019,65	754.342,75	81.174,29
<b>UKUPNO:</b>	<b>3.514.275,63</b>	<b>222.158,24</b>	<b>3.629.641,20</b>	<b>181.546,02</b>

U strukturi ukupnih potraživanja na dan 31.12.2025. godine najznačajniji iznos predstavljaju potraživanja od HZZO-a dok u strukturi dospjelih potraživanja najveći iznos predstavljaju ostala potraživanja (potraživanja za bolovanja, za otkup stanova, za usluge medicine rada, za zakupnine i režijske troškove zakupaca), zatim potraživanja od HZZO-a i od dopunskog zdravstvenog osiguranja.

Dospjela potraživanja čine 5,0% ukupnih potraživanja na dan 31.12.2025. godine.

Usporedni pregled potraživanja za 2024. i 2025. godinu pokazuje porast ukupnih potraživanja, a smanjenje dospjelih potraživanja u 2025. godini.

**OBVEZE:**

Tablica 6: Struktura i usporedba obveza 2024/2025:

O P I S	Ukupne obveze na dan 31.12.2024.	Ukupno dospjele obveze na dan 31.12.2024.	Ukupne obveze na dan 31.12.2025.	Ukupno dospjele obveze na dan 31.12.2025.
Za lijekove	335.528,52	277.457,34	42.086,10	15.234,78
Za energiju	176.426,82	17.644,47	173.514,57	13.747,20
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	687.050,12	568.470,40	667.791,02	388.807,16

**DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE**

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

Za proizvodne i neproizvodne usluge	956.129,15	651.844,25	867.890,95	283.801,11
Za opremu (osnovna sredstva)	98.404,29	92.453,47	216.585,46	93.160,86
Obveze prema zaposlenicima	2.021.931,63	0,00	2.100.300,09	0,00
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostale nespomenute obveze	124.652,51	2.070,94	97.662,86	50,62
<b>UKUPNO:</b>	<b>4.400.123,04</b>	<b>1.609.940,87</b>	<b>4.165.831,05</b>	<b>794.801,73</b>

U strukturi obveza najveći iznos predstavljaju obveze prema zaposlenicima, dok u strukturi dospjelih obveza najveći iznos predstavljaju obveze prema dobavljačima za materijale i reprodukcijски materijal (potrošni medicinski materijal) i obveze za proizvodne i neproizvodne usluge.

Dospjele obveze čine 19,1% ukupnih obveza na dan 31.12.2025. godine.

Usporedni pregled obveza za 2024. i 2025. godinu pokazuje smanjenje ukupnih obveza, a najviše smanjenje dospjelih obveza u 2025. godini iz razloga intervencije Ministarstva zdravstva, korištenja sredstava iz programa Predfinanciranje specijalizacija NPOO, te sredstava naplaćenih od HZZO-a za uspješnu organizaciju i mjere u funkcioniranju primarne zdravstvene zaštite za razdoblje 01.07. do 31.12.2025. godine.

Struktura ukupnih obveza po dospelosti pokazuje da one iznose najviše 120 dana u 99% dospjelih obveza, dok samo neke manje obveze prelaze 150 dana iz razloga vraćanja neprihvatljivih računa kroz sustav e-računa. Najveće dospjele obveze su za materijale i repromaterijal (potrošni medicinski materijal), te za usluge i opremu.

U strukturi prihoda najveći dio čine **prihodi od HZZO-a 66,31%**, ostvareni su u visini 24.580.629,78 EUR, što je za 17,1 % više nego u istom razdoblju prošle godine.

Značajni su **prihodi od obavljanja vlastite djelatnosti 6,73%**, koji su ostvareni u visini 2.494.516,32 EUR i veći su za 3,6% u odnosu na prošlo razdoblje. Prihode od obavljanja vlastite djelatnosti čine prihodi od zakupnina, naplate režijskih troškova zakupcima i drugih usluga ostvarenih na tržištu (usluge medicine rada i sl.).



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

**Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja i participacije čine 4,66%**, ostvareni su u iznosu od 1.728.553,68 EUR, što je za 1,2% manje u odnosu na prošlo razdoblje.

**Prihodi od županije čine 14,18%** i iznose 5.258.854,19 EUR. Pored iznosa za decentralizirana sredstva, programa koji se provode, osnivač je po osnovi odluke Skupštine Zagrebačke županije isplatio sredstva u iznosu 1.800.000,00 EUR za pokriće rashoda poslovanja tekuće godine.

**Prihodi za financiranje specijalizacija iz EU fondova čine 6,06%** i iznose 2.246.902,54 EUR i veći su u odnosu na prethodno razdoblje. Kod specijalizacija postoji problem mogućeg prekoračenja roka trajanja specijalizacije zbog korištenja roditeljskog dopusta, a što u ugovoru o financiranju nije predviđeno. Problem je na nivou cijele države prezentiran Ministarstvu zdravstva.

U strukturi rashoda najznačajniji su rashodi za zaposlene koji čine 71,25% ukupnih rashoda i porasli su za 9,4% u odnosu na 2024. godinu. Povećanje je nastalo zbog rasta plaće u veljači i rujnu. Povećani su i ostali rashodi za zaposlene zbog isplate Uskrsnice i povećanog iznosa prava na regres za korištenje godišnjeg odmora i za božićnice, dara za djecu i troškova prijevoza, te zbog odlaska u mirovinu većeg broja zaposlenika, a to se financira iz vlastitih prihoda. Značajniji su još rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal (4,64%) koji su povećani u odnosu na prethodno razdoblje zbog povrata ordinacija iz zakupa u sastav Doma zdravlja. Rashodi za usluge tekućeg i investicijskog održavanja čine 3,40%, a rashodi za intelektualne usluge čine 4,16% te su porasle u odnosu na prethodno razdoblje zbog povećanja naknade cijene rada i broja specijalista koji rade temeljem ugovora o poslovnoj suradnji. Značajnije su još ostale usluge 2,68% a odnose se najvećim dijelom na čišćenje prostora. Rashodi za nabavu dugotrajne imovine čine 3,54% ukupnih rashoda i povećani su u odnosu na prethodno razdoblje.

### Problemi u poslovanju i mjere koje ustanova poduzima

- Održavanje likvidnosti Doma zdravlja

Za održavanje likvidnosti Doma zdravlja potrebno je svakodnevno pratiti financijske pokazatelje i pravovremeno dobivati informacije o mogućim neplaniranim rashodima i izdacima koji bi ugrozili likvidnost.

Dom zdravlja u dosadašnjem poslovanju nikad nije kasnio u izvršavanju zakonskih obaveza prema institucijama (porezna uprava, banke, FINA), ali ni prema zaposlenicima.

- Financiranje specijalizacija

Problemi su nastali nakon započelih programa specijalizacija iz EU fondova, za koje financijska sredstva nisu ostvarivana na vrijeme i redovito, te se u početku kasnilo i preko godine dana sa naplatom potraživanja temeljem Zahtjeva za naplatom sredstava (ZNS).

- Dospjele nepodmirene obveze



## DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

Od 2022. godine javljaju se problemi sa podmirivanjem obveza prema dobavljačima u ugovorenim rokovima, što u zadnje vrijeme rezultira povećanim rashodima za zatezne kamate. Osnovni uzrok bio je rast plaća u zdravstvu za preko 30%, što nisu pratili prihodi od HZZO-a, koji je glavarinu povećao za 10% i to sa 4 mjeseca zakašnjenja.

- Nedostatak zdravstvenih radnika

Poseban problem predstavlja nedostatak liječnika specijalista tako da smo prisiljeni

koristiti usluge umirovljenika ili jedan liječnik specijalist radi na dvije lokacije.

U cjelokupnom dosadašnjem razdoblju od osnivanja Doma zdravlja Zagrebačke županije, Zagrebačka županija, kao osnivač, vodila je brigu o potrebama i problemima u poslovanju ustanove.

Osnovni cilj osnivanja jedinstvenog Doma zdravlja bio je ujednačavanje standarda pružanja zdravstvene zaštite na cijelom području Zagrebačke županije i za cjelokupno stanovništvo, a da bi se to moglo ostvariti u postojećim financijskim uvjetima i pored problema koji su prije navedeni, neophodna je bila pomoć osnivača.

### Županija je osiguravala financijska sredstva za: EUR

1. Sufinanciranje kirurške ambulante Samobor	43.281,39
2. Sufinanciranje internističke ambulante Samobor	31.611,00
3. Financiranje logopedskih ambulanti poliklinike Suvag koje koriste poslovni prostor DZZŽ	8.017,20
4. Centar za kronične bolesti Samobor	19.863,79
5. Sufinanciranje pulmološke ambulante Samobor	4.200,00
6. Sufinanciranje urološke ambulante Samobor	1.165,00
7. Sufinanciranje neurološke ambulante Samobor	1.165,00
8. Sufinanciranje internističke ambulante Velika Gorica	49.800,00
9. Sufinanciranje internističke ambulante Zaprešić	26.000,00
10. Program prevencije bolesti zubi kod djece predškolskog uzrasta	30.000,00
11. Program za zaštitu i promicanje dojenja	13.717,50
12. Mobilna mamografija	21.806,44
13. Palijativna skrb	1.134,07

**DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE**

Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR

OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700

14. Subvencije za popunjavanje 4 deficitarna mjesta u mreži javne zdravstvene službe	21.260,00
15. Financiranje specijalizacija	365.675,09
16. Trudnički tečajevi	4.888,74
17. Sufinanciranje ambulanti na ruralnim područjima	147.000,00
18. Javno-zdravstveni objekt Kupljenovo	251.172,62
19. Pomoć u provedbi programa Centralno financiranje specijalizacija – NPOO	513.133,40
20. Uvođenje kontrole kvalitete u DZZŽ	17.500,00
21. Sufinanciranje dijabetološke ambulante Samobor	9.855,27
22. Pokriće gubitka nastalog u redovnom poslovanju ustanove	1.800.000,00
23. Rashodi za zaposlene u upravi Doma zdravlja ZŽ	600.000,00
24. Dogradnja Doma zdravlja ZŽ – Ispostava Samobor	28.871,01
25. Decentralizirana sredstva	1.274.736,67

**UKUPNO: 5.258.854,19**

Županija je preko **decentraliziranih sredstava** u ukupnom iznosu **od 1.274.736,67 EUR** omogućavala Domu zdravlja nabavu dugotrajne imovine i osiguravala značajan dio potrebnih financijskih sredstava za tekuće i investicijsko održavanje.

Na temelju Analize i ocjene financijskog stanja za 2024. godinu, Skupština Zagrebačke županije donijela je Odluku o pokriću gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije. Zagrebačka županija je doznačila sredstva u iznosu **1.800.000,00 EUR** za pokriće dijela gubitka nastalog u obavljanju djelatnosti.

Ukupan iznos uloženi sredstava od strane Zagrebačke županije u 2025. godini iznosio je **5.258.854,19 EUR**.

Dom zdravlja Zagrebačke županije je u 2025. godini ostvario **višak prihoda** nad rashodima i izdacima u visini **998.355,45 EUR**.

Takav rezultat smanjio je iznos **prenesenog gubitka** u poslovanju ustanove iz prethodnih razdoblja tako da na dan 01.01.2026. godine iznosi **2.640.366,08 EUR**.



**DOM ZDRAVLJA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE**

**Ljudevita Gaja 37, 10430 SAMOBOR**

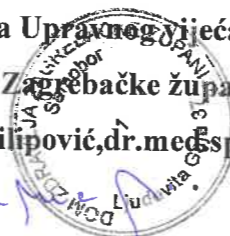
**OIB: 67021010361 MB: 1739565 IBAN: HR6023400091110123700**

Potrebno je naglasiti da se poslovanje Doma zdravlja Zagrebačke županije i u 2025. godini odvijalo u složenim i zahtjevnim okolnostima, koje su znatno utjecale na normalno funkcioniranje, ali uz svesrdnu pomoć osnivača u organizacijskom i financijskom smislu uspjeli smo odraditi sve zadatke i pružiti potpunu zdravstvenu skrb u svim djelatnostima.

**Odluka jednoglasno usvojena**

Zapisnik sastavila:  
Sanja Fucak, dipl. iur.

**Predsjednica Upravnog vijeća  
Doma zdravlja Zagrebačke županije  
Štefica Kamenarić-Filipović, dr. med. spec. OM**



Na temelju članka 26. Statuta Doma zdravlja Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 30/23), Upravno vijeće Doma zdravlja Zagrebačke županije, na svojoj 05. sjednici održanoj dana 16. veljače 2026. donosi

## ZAKLJUČAK

o prihvatanju Izvješća ravnatelja Doma zdravlja Zagrebačke županije o poduzetim mjerama za otklanjanje uzroka gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini

### I.

Prihvaća se Izvješće ravnatelja Doma zdravlja Zagrebačke županije o poduzetim mjerama za otklanjanje uzroka gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini, KLASA:400-06/26-01/01, URBROJ:238-106-06-26-01 od 04.02.2026. godine.

### II.

Izvješće ravnatelja Doma zdravlja Zagrebačke županije o poduzetim mjerama za otklanjanje uzroka gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije iz točke I. čini sastavni dio ovog Zaključka.

### III.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

KLASA:003-06/26-01/06  
URBROJ:238-106-01-26-02  
U Samoboru, 16. veljače 2026.

Predsjednica Upravnog vijeća  
Doma zdravlja Zagrebačke županije

Štefica-Kamenarić-Filipović, dr.med. spec.OM



#### DOSTAVITI:

- 1) Osnivaču-Zagrebačkoj županiji,
- 2) Pismohrana.

Na temelju članka 26. Statuta Doma zdravlja Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije”, broj 30/23), članka 37. Zakona o proračunu („Narodne novine“ 144/21) i članka 30. stavak 3. i 4. Pravilnika o planiranju u sustavu proračuna („Narodne novine“ 1/24), Upravno vijeće Doma zdravlja Zagrebačke županije, na prijedlog ravnatelja Doma zdravlja Zagrebačke županije dr.sci. Večeslava Bergmana, dr.dent.med., spec.stom.protetike, na 05. sjednici održanoj 16. veljače 2026., donijelo je

## **ODLUKU**

### **o prijedlogu sukcesivnog pokrića gubitka Doma zdravlja Zagrebačke županije**

#### **I.**

Utvrđuje se da je Dom zdravlja Zagrebačke županije na dan 31. prosinca 2025. godine ostvario manjak prihoda na rashodima u iznosu od 2.640.366,08 EUR radi prenesenog manjka prihoda iz prethodnih godina.

#### **II.**

Usvaja se Višegodišnji plan uravnoteženja financijskog plana Doma zdravlja Zagrebačke županije za razdoblje 2026. - 2028. godine, temeljem kojeg se predlaže osnivaču Zagrebačkoj županiji sukcesivno pokriće gubitka nastalog u redovnom poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije kroz trogodišnje razdoblje:

- 2026. godina - 1.663.644,08 EUR,
- 2027. godina - 576.722,00 EUR,
- 2028. godina - 400.000,00 EUR.

#### **III.**

Višegodišnji plan uravnoteženja iz točke II. ove Odluke sadrži analizu i ocjenu financijskog stanja, prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja i akcijski plan provedbe mjera.

Višegodišnji plan uravnoteženja iz točke II. ove Odluke čini sastavni dio ove Odluke.

#### **IV.**

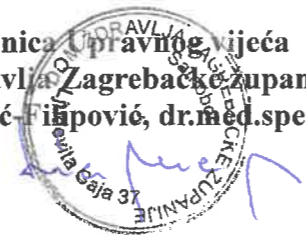
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i dostavlja se osnivaču na razmatranje i prihvaćanje.

KLASA: 003-06/26-01/6

URBROJ: 238-106-01-26-3

U Samoboru, 16. veljače 2026.

**Predsjednica Upravnog vijeća  
Doma zdravlja Zagrebačke županije  
Štefica Kamenarić Filipović, dr.med.spec.OM**



*Dostaviti:*

*-Osnivaču*

*-Računovodstvo*

*-Arhiva*

Na temelju članka 26. Statuta Doma zdravlja Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ 30/23) Upravno vijeće Doma zdravlja Zagrebačke županije na prijedlog ravnatelja Doma zdravlja Zagrebačke županije dr. sci. Večeslava Bergmana dr. med. dent., na 05. sjednici održanoj 16. veljače 2026. donijelo je:

## **ODLUKU**

### **o prihvatanju Izvješća o radu i poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini**

#### **I.**

Prihvaća se Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini.

#### **II.**

Sastavni dio ove Odluke je Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini iz točke I. ove Odluke.

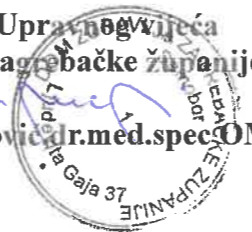
#### **III.**

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

KLASA: 003-06/26-01/06  
URBROJ: 238-106-01-26-04

U Samoboru, 16. veljače 2026. godine

**Predsjednica Upravnog vijeća  
Doma zdravlja Zagrebačke županije**  
**Štefica Kamenarić-Filipović dr.med.spec.OM**



Dostavlja se:

- računovodstvo
- pismohrana Upravnog vijeća Doma zdravlja Zagrebačke županije

Na temelju članka 33. Statuta Doma zdravlja Zagrebačke županije, („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 30/23), članka 64. Statuta Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18, 18/18 – pročišćeni tekst, 3/20, 23/20, 6/21, 10/21 – pročišćeni tekst, 29/23, 52/23, 20/25 i 35/25) i članka 69. stavka 2. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke županije ("Glasnik Zagrebačke županije", broj 26/09, 5/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 28/17, 5/18, 14/18, 18/18 – pročišćeni tekst, 23/20, 34/20, 10/21 – pročišćeni tekst, 42/21, 52/23 i 60/25), ravnatelj Doma zdravlja Zagrebačke županije donosi 16. veljače. 2026. godine

## ZAKLJUČAK

o utvrđivanju prijedloga Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i poslovanju

Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini

### I.

Utvrđuje se prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i poslovanju Doma zdravlja Zagrebačke županije u 2025. godini te se isti upućuje, putem Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje, Županijskoj skupštini Zagrebačke županije na primanje na znanje.

### II.

Izvješće iz točke I. čini sastavni dio ovog Zaključka.

### III.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**Dr. sci. Večeslav Bergman, dr. med. dent.**  
specijalist stomatološke protetike

